



**Protestantse Gemeente
Bommel**

Beleidsplan
2018 - 2021

1. Inleiding

Het laatste beleidsplan van onze gemeente liep tot eind 2014. Als gevolg van allerlei spanningen – waarover straks meer – is er niet een nieuw beleidsplan voor de volgende beleidsperiode tot stand gekomen. Er is een tussenbeleidsplan opgesteld om noodzakelijke stappen in hun samenhang te kunnen verwoorden. Dit is in 2016/17 opgesteld door kerkenraad en gedelegeerden. Nu zijn we na een verdergaand consolidatieproces toe aan een beleidsplan voor de komende drie jaar.

1.1. Situatieschets

Onze gemeente is een kleine gemeente met ca. 400 leden. Als Protestantse gemeente is onze gemeente de voortzetting van de Hervormde Gemeente Bemmelen. Er is dus geen vereniging met een andere gemeente geweest, maar er heeft een naamsverandering plaatsgevonden op basis van “aanmerking” conform artikel 2-12-6 van de kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland. Vanouds was Bemmelen een agrarische gemeente, maar sinds het midden van de vorige eeuw heeft een grote toestroom van inwoners van buiten plaatsgevonden. Nu is Bemmelen een forensenplaats, gunstig gelegen in de stedelijke agglomeratie Arnhem/Nijmegen met zo'n 13.000 inwoners. Vanouds een katholiek dorp met een kleine hervormde minderheid. In 2015 is de RK-kerk gesloten in het kader van het afstoten van kerkgebouwen door het aartsbisdom Utrecht. Het gebouw is omgevormd tot Theaterkerk die functioneel en esthetisch het sociaal- culturele leven in Bemmelen zeer ten goede komt. Het oude monumentale kerkje van onze gemeente is nu nog de enige intacte kerk- en vierplek in een toch groot dorp. In 2014 zijn er interne spanningen geweest en is externe hulp ingeroepen. Visitatoren en later de gedelegeerden hebben zich bezig gehouden met de oorzaken van de spanningen. Er was geen sprake van grote inhoudelijke theologische verschillen die een gezamenlijk optrekken onmogelijk zouden maken. De oorzaken liggen eerder in de cultuur binnen onze gemeente die nieuwe mensen en impulsen best kan hebben, mits dit in een geleidelijk proces met wederzijdse respect en waardering verloopt.

2. Samenstelling gemeente

De Protestantse Gemeente Bemmelen omvat de kerkdorpen Bemmelen en Haalderen. De protestantse gemeenteleden vormen binnen de burgerlijke gemeente Lingewaard en meer specifiek het dorp Bemmelen, een kleine minderheid (ongeveer 5%). Bemmelen en Haalderen tellen samen 14.470 inwoners, waarvan 377 lid zijn van de protestantse gemeente.

De gemeente Bemmelen is de laatste 30 jaar van een fruitdorp uitgegroeid naar een forensendorp. Dit komt door de gunstige ligging tussen de steden Arnhem en Nijmegen en de goede aansluiting op het landelijk wegennet via de A15. De samenstelling van de gemeente is daardoor heel pluriform geworden.

De protestantse Gemeente Bemmelen heeft - in onderscheid tot veel andere gemeenten- geen Samen op Weg proces achter de rug. Bemmelen heeft nooit een Gereformeerde Kerk gehad en een deel van de gereformeerden kerkt in Elst. In 2006 is ten gevolge van de fusie tot PKN de naam van de Hervormde gemeente gewijzigd in “Protestantse Gemeente Bemmelen”. Nieuw ingekomen leden die van huis uit gereformeerd zijn stromen nu wel in de Protestantse Gemeente Bemmelen in.

2.1 Enkele cijfers

Een aanzienlijk deel van de gemeente is onder de 65 jaar (nl. 257 van de 377 leden). Het aantal 65- plussers is beperkt: 120 maar het aantal 80-plussers neemt wel toe.

Er is een daling van het aantal gemeenteleden (zie overzicht A).

Deze teruggang voltrekt zich vooral in de leeftijdsgroep 20-39 jarigen, omdat vooral jongere nieuw ingekomen leden de verhuizing gebruiken om zich uit te laten schrijven. In vergelijking met het landelijk gemiddelde valt de daling in onze gemeente echter mee.

2.2 Overzichten

A: Overzicht ledental, uitgesplitst naar belijdende leden, doopleden en geboorteleden.

Pastorale eenheden zijn het aantal adressen waar leden wonen.

B: Geeft per 28-8-2018 het aantal leden weer verdeeld over enkele leeftijdsgroepen.

A.

Jaar	Ledental	%	Belijdende leden	%	Doop leden	%	Overige leden	%	Pastorale eenheden
2013	484	100	176	36	194	40	114	24	280
2015	430	100	150	35	180	42	100	23	253
2016	396	100	146	37	162	41	88	22	249
2017	376	100	133	35	159	43	84	22	238
2018/08	377	100	130	35	163	43	84	22	243

B: augustus 2018

LEEFTIJD	TOTAAL aantal
00 – 19	52
20 – 39	62
40 – 64	143
65 – 79	81
80 en ouder	39
Totaal	377

2.3 Kerkbezoek

De zondagse kerkdiensten worden in een gewone dienst door gemiddeld 20 tot 35 gemeenteleden, merendeels ouderen, bezocht. Dit is minder dan 10% van het totale ledental.

Jongeren zijn ondervertegenwoordigd in de dienst. Bijzondere diensten als gezinsdiensten worden wat beter bezocht (gemiddeld 30-40 kerkgangers).

2.4. Bestuurlijke organisatie

Het inzicht dat rond de ervaren spanningen leiding en teamgeest ontbrak, leidde tot een leerproces binnen de kerkenraad. Het besluitvormingsproces is transparant en effectief. De genomen besluiten worden naar buiten toe als uit één mond gecommuniceerd.

- Na iedere vergadering wordt een *Nieuwsflits* samengesteld, waar de besluiten naar de gemeente toe helder worden geformuleerd en de doelen van bijeenkomsten duidelijk worden aangegeven.
- Leiding geven en vormen van teamgeest blijft de aandacht houden.
- Eén keer in de twee jaar is er een dag voor de kerkenraad, waar de kerkenraadsleden worden begeleid resp. getraind rond de thema's leiding, teamgeest, beleidsontwikkeling, geestelijke groei...

- De kerkenraad bestaat op dit moment uit een voorzitter, een scriba (ouderling-kerkrentmeester), een ouderling, een diaken en een ouderling-kerkrentmeester. Voor een voltallige kerkenraad ontbreken er nog een ouderling en een tweede diaken. Voor de bestuurlijke rechtmatigheid is een diaken-rentmeester aangesteld die geen ambtsdrager hoeft te zijn. Er zal dus een keer per jaar geworven moeten worden, om de werkdruk op individuele kerkenraadsleden te verkleinen en het rooster voor de erediensten gemakkelijker ingevuld te krijgen.
- Rond de ouderling is een pastoraal team gevormd met de predikant en een pastorale medewerker uit de gemeente.
- Rond de diaken is er een diaconaal team opgericht met twee diaconaal medewerkers uit de gemeente, waarvan 1 diaken-rentmeester, om een jaarplanning te maken, projecten te kunnen organiseren en elkaar te inspireren.

3. Eredienst

In de eredienst danken wij God voor het geschenk van ons leven en gemeentezijn. Ook bidden wij samen tot God voor alles wat ons en de wereld bezighoudt. Wij overdenken en leren uit de Bijbelse verhalen door de preek, wat zo ook een bron van inspiratie voor ons dagelijks leven mag zijn. De wekelijkse eredienst is het centrale moment waarin onze kerkelijke gemeente samenkomt en is daarom ook een belangrijke ontmoetingsplaats in het gemeentelven. De eredienst is voor ons een moment van bezinning en inspiratie en ook een plek waar mensen zich thuis en betrokken voelen. Daarom bouwen we de gedachten over de eredienst op deze pijlers:

- Danken en bidden;
- Leren;
- Zingen;
- Ontmoeten en gezegend worden

In de diensten volgen we het leesrooster van Kind op Zondag (resp. De Eerste Dag). Er wordt gezongen uit het Nieuwe Liedboek. De liederen worden door de voorganger - eventueel in overleg - gekozen.

3.1 Participatie

De ouderling van dienst doet de afkondigingen aan het begin van de dienst. Bij de viering van het Heilig Avondmaal (6 keer per jaar) vervullen de diakenen een rol tijdens de dienst.

- Participatie van gemeenteleden vindt de kerkenraad waardevol, bijvoorbeeld een eigen inbreng als kindernevendienst of bij een project in de 40-dagen-tijd of in advent.
- In de gezinsdiensten, die vier keer per jaar worden gehouden, is de participatie hoger, omdat leden van de gezinsdienstcommissie samen met de predikant deze dienst voorbereiden en in een duidelijke rolverdeling met elkaar doen. Een gastpredikant die in een gezinsdienst voorgaat, zal daar enige affiniteit mee moeten hebben en bereid zijn in de voorbereiding te participeren.
- Voor de feestelijke opluistering voor een dienst worden er regelmatig koren uitgenodigd.

3.2. Kinderen

- Aan het begin van de dienst (1 keer per maand) is er aandacht voor de aanwezige kinderen in de vorm van een gesprekje of verhaal, daarna wordt er het maandlied (kinderlied) gezongen.

- Tijdens de veertigdagentijd en adventsperiode is er een project voor de kinderen (Kind op zondag).
- Met kerst is er, bij voldoende beschikbare kinderen, een kerstspel.

3.3. Regionale diensten

Tijdens de 40-dagentijd zijn er ook regionale diensten per toerbeurt, t.w. Witte Donderdag, Goede Vrijdag en Stille Zaterdag (paaswake). Ook op Hemelvaart is er een streekdienst.

3.4. Aantallen

De kerkdiensten worden gemiddeld door 20 tot 35 gemeenteleden bezocht, grotendeels ouderen. Gezinsdiensten worden iets beter bezocht (zie boven).

- De eigen predikant gaat op 18 gewone zondagen en de feestdagen voor; de overige zondagen zijn er gastpredikanten uitgenodigd.

3.5 Publiciteit

- In het kerkblad Ineen, in de “Nieuwsflits” worden de kerkdiensten gepubliceerd en op de website van de gemeente worden ze vermeld. De bijzondere kerkdiensten worden ook aangekondigd met een apart stukje in de huis-aan-huisbladen.

3.6. Ophaalservice

Voor oudere kerkgangers is er een ophaalservice.

Wij willen deze gang van zaken voorlopig zo handhaven en er voor zorgen dat de diensten die we wekelijks vieren als ook de bijzondere diensten als liefdevolle en warme, geloof verdiepende en inspirerende bijeenkomsten kunnen worden ervaren en vandaaruit ook een wervende uitstraling zullen hebben.

4. **Pastoraat**

4.1. Pastoraat (Delen)

Het pastoraat

In de Protestantse Gemeente Bemmelen vindt dit omzien naar elkaar altijd op een vanzelfsprekende, informele manier plaats. In geval van ziekte of anderszins was er aandacht voor elkaar bij de betrokken leden van de gemeente: men kende elkaar. Dit is o.a. door de komst van nieuw ingekomen leden van buiten het dorp veranderd.

Van oudsher was de dominee betrouwd met het pastoraat in al zijn vormen, van huisbezoek tot stervensbegeleiding, kortom: ondersteuner in welke existentiële nood ook.

De Protestantse Gemeente Bemmelen is verdeeld in drie pastorale wijken.

4.2. Ouderenpastoraat

- De ouderen in de gemeente (70+) worden, als ze dat willen, maandelijks bezocht door een van de dames van de ouderenbezoekgroep. Een groot deel van de 70-plussers maakt hiervan gebruik en ontvangt hierbij maandelijks de Elizabethbode. Eenmaal in de maand komt de ouderenbezoek-groep bij elkaar en deze groep heeft naar de predikant toe een signalerende functie.
- De protestantse bewoners van het verzorgingshuis Liduina worden twee maal per jaar door de predikant bezocht. Regelmatig verzorgt de predikant een zangbijeenkomst in verzorgingshuis Liduina. Ook rooms-katholieke bewoners zijn welkom.
- Eén keer per half jaar wordt hier een Avondmaalsdienst gehouden.

4.3 Nieuw beleid pastoraat

Vanuit de aanwezige onderlinge betrokkenheid en de wens elkaar te kennen en zo nodig ter zijde te kunnen staan, is het pastoraat een functie van heel de gemeente.

- Pastoraal Team:
Het PT bestaat uit de ouderlingen, de predikant en een pastoraal medewerker. Het komt minimaal twee keer per jaar samen om het huisbezoek te organiseren en het pastorale beleid verder vorm te geven.
- De predikant blijft uiteraard de aangesprokene voor crisispastoraat.
- De ouderling en de pastoraal medewerker beheren beiden een wijk. De vacante wijk wordt beheerd door de predikant.
- Voor de middengroep en jeugd vindt bezinning plaats over pastoraat op maat.

4.4. Het pastorale werk

In 2018 zijn vooral leden uit de kerngroep van de gemeente bezocht, omdat we vanuit de aandacht voor 'binnen' willen werken met aandacht voor 'buiten'.

Najaar 2018/ begin 2019 is er een plan om ook minder meelevende gemeenteleden te bezoeken. Vormen van groepspastoraat resp. huiskamerbijeenkomsten zijn te (her-)overwogen nadat de eerste pastorale rondgang door de gemeente is afgesloten. Dit zal zijn uiterlijk voorjaar 2019. Wellicht is er in 2019 ruimte voor het opzetten voor groepspastoraat. Dit kan – als het bijv. om rouwgroepen gaat, in regionaal verband worden georganiseerd.

De nieuw ingekomen leden ontvangen een kerkblad Ineen met een welkomstbrief.

5. Diaconie

De diaconie vertolkt de dienstbaarheid in navolging van Hem die in alle gebrokenheid heel kon maken en oog had voor de heiligheid van de schepping.

Zij dient hiervan ook de gemeente bewust te maken, zodat de gemeente ook handreiking doet aan de diakenen. Diaconaal werk dient – net als het pastoraat - door de gehele gemeente gedragen te worden.

5.1 Middelen

- De diaconie verwerft haar middelen uit collecten en giften, rente op bankrekeningen en pachtopbrengsten van onroerend goed. Er wordt een verdeling aangehouden van 50 procent voor het werelddiaconaat en 50 procent voor landelijk diaconaat.
- De collecten in Avondmaalsdiensten en de collecten bij de diensten in Liduina/Lingehof zijn steeds voor een bijzonder doel.

5.2 Projecten

- Bloemen uit de dienst (verjaardagen 70+ers, geboorten, zieken, huwelijksjubilea van 40 jaar of meer of bijzonder omstandigheden)
- Schoenendozenactie (themadienst rondom het inzamelen van gevulde schoenendozen voor kinderen ver weg in samenwerking met de 'Borgwal').
- Versturen van de Elisabethbode aan de gemeenteleden en met Kerst en Pasen de Kerst- en Paasgroeten naar voormalige Oostbloklanden.
- Projecten in Nederland, waaronder een aantal hospices, kinderprojecten en een project voor daklozen in de regio.
- In het buitenland ondersteunt zij projecten voor kinderen, mensen met een beperking en Oikokrediet. De diaconie steunt daarnaast diverse projecten vanuit Kerk In Actie.

5.3. Contacten

- Er zijn contacten met de Voedselbank en de diaconie heeft zich bereid verklaard Koinonia beschikbaar te stellen.
- De diaconie werkt samen met omliggende gemeenten samen in ZWO verband.

5.4. Plannen

- Er zijn verschillende succesvolle projecten, zoals de schoenendozenactie, Paas- en Kerstgroeten. Deze zullen in stand gehouden worden.
- Jongeren bij de gemeente en specifiek bij de diaconie betrekken via vastenacties etc..
- De diaconie wil projecten zichtbaar en aansprekend maken voor gemeenteleden zoals bijv. deelname aan de schrijfmarathon van Amnesty International.

6. Regionale Samenwerking

- Op ZWO-gebied is er regionale samenwerking. De plek vanuit Bemmelen is op dit moment vacant. Bij de werving van een diaken zal hier aandacht voor zijn.
- Het jeugdwerk (zie onder) is op dit moment buiten werking.
- Het contact tussen de voorgangers is niet meer dan incidenteel.
- Vanuit Bemmelen zullen in deze richting voorlopig geen initiatieven worden ontwikkeld.

6.1 Jeugd en jongeren

Op het gebied van jeugd- en jongerenwerk is een heroriëntatie aan de orde. Het Regionale Jeugdwerk Overleg (RJO) is opgeheven nadat een van de partners het contract met de jeugdwerker heeft opgezegd en een jeugdbeleid voor de eigen gemeente heeft geformuleerd.

7. Vorming en toerusting

Volgens de kerkorde is de gemeente geroepen om “blijvend een lerende gemeenschap” te zijn. Leren is een levenslang proces; een mens is “nooit te oud om te leren”. Bij het opzetten van een aanbod voor vorming en toerusting is het van belang om ook gevoelig te zijn voor wensen en behoeften aan vorming van gemeenteleden.

7.1 Overzicht activiteiten

De volgende activiteiten zijn gebruikelijk in onze gemeente:

- *De bijbelgesprekskring.* Deze gespreksgroep komt 6 tot 7 maal per seizoen bij elkaar. Ieder seizoen wordt een ander Bijbelboek gelezen en besproken in overleg met de deelnemers
- *Zangbijeenkomst in Liduina voor senioren.*

8. Vrijwilligersbeleid

Binnen de kerk wordt heel veel werk gedaan door vrijwilligers.

Op dit moment zijn er ongeveer 50 personen die op vrijwillige basis op heel veel verschillende manieren een bijdrage leveren aan het kerkenwerk.

Een goede verhouding en communicatie tussen kerkenraad en vrijwilligers is van groot belang.

- Jaarlijks wordt voor de vrijwilligers een gezellige avond georganiseerd.
- Wanneer een vrijwilliger stopt dan wordt er afscheid genomen met een bloemetje of iets dergelijks.
- Onderhouden en benutten van wijkgebouw Koinonia voor het onderhouden van de onderlinge verbondenheid en gemeenschapsvorming (betekenis van Koinonia!)

8.1. Nieuw beleid vrijwilligers

- Bij huisbezoek de vraag meenemen of en welke werkzaamheden men voor de kerk zou willen doen.
- Aandacht blijven besteden aan begeleiden bij het inwerken van nieuwe vrijwilligers.

9. Communicatie en PR

- De protestantse gemeente Bemmelen geeft bekendheid aan haar activiteiten in het regionale kerkblad “Ineen”, dat bij ongeveer 100 adressen wordt bezorgd.
- Maandelijks wordt door de Kerkenraad de “Nieuwsflits” uitgegeven waarin de werkzaamheden waar de kerkenraad mee bezig is en/of beslissingen over gaat nemen/heeft genomen worden vermeld.
- De afgelopen jaren is er een nieuwe website www.protestantsegemeentebemmel.nl ontwikkeld waarop informatie staat over de gemeente én de activiteiten worden gepubliceerd. Deze wordt geactualiseerd door de scriba/kerkrentmeester samen met de websitebeheerder.
- Bij bijzondere diensten verschijnt er een stukje in de huis -aan- huisbladen van Bemmelen. Activiteiten, die het gemeentelven betreffen, worden ’s zondags afgekondigd.

9.1 Nieuw beleid

De komende jaren zal de aandacht gericht zijn op :

- Verslag doen van kerkenraadsvergaderingen en activiteiten in “Ineen”
- Verspreiden van een maandelijkse nieuwsbrief “Nieuwsflits” bij voorkeur via de e-mail
- Incidentele activiteiten publiceren in de huis-aan-huisbladen
- Bijhouden website

10. Financiën en Beheer

Om dit alles te kunnen doen en te onderhouden is een gezonde financiële basis van groot belang. Allereerst gaat het om de opbouw van onze geloofsgemeenschap, het onderhoud van haar plekken van ontmoeting en het faciliteren van haar dienstbetoon voor elkaar en andere dorpsgenoten.

Meerjarenbegroting Protestantse Gemeente Bemmelen

	Protestantse Gemeente Bemmelen	2017	2018	2019	2020	2021
Rubr	Omschrijving	Jaarrek.	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting
	BATEN					
80	Verhuur gebouwen	39.704	35.120	35.822	36.539	37.270
81	Rentebaten en dividenden	20.501	21.660	20.229	20.035	19.812
83	Bijdragen levend geld	19.690	19.050	18.860	18.671	18.484
85	Subsidies en bijdragen	36.535	15.185	1.250	1.250	1.250
	Totaal: a	116.430	91.015	76.161	76.494	76.816
	LASTEN					
40	Lasten kerkgebouwen excl. afschrijvingen	8.120	28.985	5.366	5.473	5.583
41	Lasten verenigingsgebouw Koinonia	29.172				
	Lasten overige onroerende zaken en inv	16.120	9.800	8.160	8.323	8.490
42	Afschrijvingen	1.130	700	714	728	743
	Kosten 1 FTE pred	7.900	77.760	79.315	80.902	82.520
	Bezetting	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
	Kosten predikanten	6.139	21.145	39.658	40.451	41.260
	Overige ko.pastoraat +(interim)pred.	55.614	36.670	5.338	5.445	5.500
		61.753	57.815	44.996	45.896	46.760
44	Lasten kerkdiensten, catechese en overige kerkelijke activiteiten	3.506	5.800	5.916	6.034	6.155
45	Verplichtingen en bijdragen inzake andere organen	3.556	3.280	3.280	3.280	3.280
46	Salarissen en vergoedingen	1.287	1.650	1.683	1.717	1.751
47	Kosten beheer en administratie	4.282	6.050	6.171	6.294	6.420
48	Rentelasten/koersverliezen	280	350	350	350	350
	Totaal: b	129.206	114.430	76.636	78.096	79.531
	Saldo: a - b	-12.776	-23.415	-475	-1.601	-2.715
53	Toevoegingen aan fondsen en Onttrekking aan voorzieningen	-7.687	-7.835	-7.835	-7.835	-7.835
58	Overige baten lasten	-393	-450	-450	-450	-450
	Totaal: c	-7.142	1.865	-7.285	-7.285	-7.285
	Resultaat:	-19.918	-21.550	-7.760	-8.886	-10.000

Analyse

Uit dit overzicht blijkt dat het grootste aandeel van de baten bestaan uit de opbrengsten van de onroerende goederen en de rente van de spaarrekeningen en deposito's. Dit komt omdat er in het verleden een groot vermogen is opgebouwd. De exploitatie is negatief geworden doordat de inkomsten lager zijn geworden en de uitgaven hoger.

De kosten bestaan voornamelijk uit personeelskosten (predikant). Er is sprake van een dienstverband van 50%. Van juli 2016 t/m juni 2018 was er een interim predikant aan onze gemeente verbonden, welke extra kosten met zich meebrengt. Op dit moment is er geen eigen predikant maar is ds. G. Boer aangesteld voor hulpdiensten in het pastoraat voor 33% van de werktijd. Voor de wekelijkse erediensten wordt gebruik gemaakt van gastpredikanten.

De kerk en pastorie zijn in goede staat.

Het gemeenschapsgebouw "Koinoina" van de Protestantse Gemeente Bemmeler (PGB) is tussen 2016 en 2018 helemaal gerenoveerd. Mede door de vele hulp van de vrijwilligers en de ontvangen subsidies kon dit gedaan worden met een verantwoorde financiële investering.

Voor onderhoud van de (monumentale) kerk wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van subsidieregelingen.

Het college van kerkrentmeesters verwacht de komende jaren een toenemend tekort.

Omdat de rente laag is en het er niet op lijkt dat die de komende tijd gaat stijgen, zullen ook de inkomsten uit renten eerder minder dan meer worden. Daar tegenover blijven de lasten wel stijgen. De inkomsten uit vrijwillige bijdragen liggen onder het landelijk gemiddelde, daar zal extra aandacht aan besteed kunnen worden.

10.1 Nieuw beleid Financiën en beheer

- Het college van kerkrentmeesters zal vooral naar manieren moeten zoeken om de baten te verhogen. Mogelijkheden tot verbetering van de geldwerving (Kerkebalans) dienen te worden onderzocht en uitgetoet.
- Verhuur van kerkelijke gebouwen stimuleren.

Tenslotte

Dit beleidsplan is gericht op het bewaren en ontwikkelen van ons gemeenschapsleven (koinonia!), gevoed door ons geloof in Jezus Christus die ons aanspreekt en roept om voor elkaar te zijn, zodat een ieder – inclusief je zelf – tot zijn en haar recht komt. Daar willen we ons met onze krachten en heel ons vermogen inzetten. Moge de Geest van liefde en gemeenschap in Christus ons als hele gemeente hierin dragen, begeleiden en aansporen.

Bemmel, november 2018